

Комплексная автоматизация на базе 1С:ERP 2 на заводе пластмассовых изделий "Альтернатива" в республике Башкортостан



Чеплин Максим

Руководитель корпоративных
проектов Департамент проектов
ГК «СофтБаланс»



m.cheplin@softbalance.ru

+7 (812) 325-44-00

sb-vnedr.ru

Завод пластмассовых изделий «Альтернатива»

Компания занимается производством и реализацией товаров народного потребления (хозтовары), товаров для детей, животных, дома и сада из пластмасс.



Офис ООО «ЗПИ Альтернатива»,

📍 Республика Башкортостан, г. Октябрьский, ул. 8 марта, д. 9а.

Изделия для детей



Изделия для кухни



Изделия для дома



Изделия для домашних животных



Изделия для сада и огорода



Изделия для отдыха и туризма





Термопластавтоматы



Экструзионно-выдувное оборудование

Технологии переработки полимеров

- Литьё под давлением
- Экструзионно-выдувное формирование
- Экструзия
- Выдув ПЭТ тары

- Ультразвуковая сварка
- Тампопечать
- IML печать
- Парк оборудования 195 ед.

195
единиц

производственного оборудования

2436
сотрудников

работают в нашей компании

3132

наименования изделий

обеспечивает лидерство на рынке

4,5
млрд. рублей

годовой объем продаж

1,2
млрд. рублей

годовой объем экспорта

- ⦿ Входит в тройку лидеров в РФ по производству пластиковых изделий
- ⦿ Один из самых крупных парков ТПА
- ⦿ Свой цех производства пресс-форм
- ⦿ 2 производственные площадки
- ⦿ 200 пользователей 1С
- ⦿ ~10 складов ГП
- ⦿ >10 складов сырья



Инструментальный цех



Участок изготовления пресс-форм

- Собственное дизайнерское и конструкторское бюро
- Возможность изготовления до 15 пресс-форм в месяц
- Ремонт и обслуживание 2500 существующих пресс-форм
- 42 наименования металлообрабатывающего оборудования, включая 14 станков ЧПУ
- Вес самой большой пресс-формы 21 тонна (бак 500 л.)

Лицензии



ДИСНЕЙ



ЩЕНЯЧИЙ ПАТРУЛЬ



СМЕШАРИКИ



МАША И МЕДВЕДЬ



Цели проекта

- ⊙ Минимизировать затраты на персонал
 - Существенное сокращение трудоемкости складских и учетных операций
- ⊙ Минимизировать внутренние транзакционные издержки
 - Уход от бумаги
 - Ускорение процессов, в т.ч. обработки заказов
- ⊙ Создать инструмент – единый источник принятия управленческих решений
- ⊙ Повысить точность учёта
- ⊙ Минимизировать стоимость владения учётными системами
- ⊙ Сократить время NPD (косвенно)

Команда проекта

- ⦿ РП заказчика – ЗГД по экономике, логистике и ИТ
- ⦿ Исполнитель: 8 человек
- ⦿ Заказчик: 30+ сотрудников
 - Владельцы БП
 - Ключевые пользователи
 - Эксперты, ИТ-специалисты



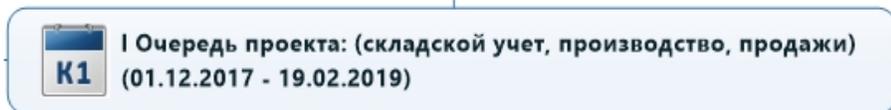
Исторический ландшафт

- ⊙ 1С:УПП
- ⊙ 1С:7.7 (управленческий учёт)
- ⊙ ВІ-система Deductor
- ⊙ 1С:Бухгалтерия 3.0
- ⊙ ЗУП 3.1

Целевая архитектура

- ⊙ ERP
- ⊙ Deductor
- ⊙ 1С:Бухгалтерия 3.0
- ⊙ ЗУП 3.1

Функциональные блоки



1 Концептуальное моделирование (01.12.17 - 23.05.18)

2 Ввод начальных данных (24.05.18 - 12.09.18)

2 Техническое проектирование (24.05.18 - 06.07.18)

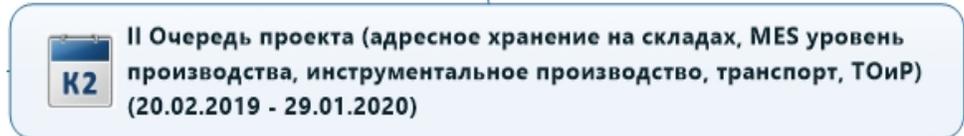
3 Техническая реализация (09.07.18 - 31.08.18)



4 Запуск в промышленную эксплуатацию (склад СиМ, закупки) (старт 01.10.18)

5 Запуск в промышленную эксплуатацию (производственный учет, склад ГП, продажи) (старт 27.11.18)

6 Запуск в промышленную эксплуатацию (ОКП, казначейство, управленческий учет, регл. учет) (старт 16.01.19)



1 Первый поток (бизнес-процессы основного производства), 6 месяцев

2 Второй поток (инструментальное производство), 6 месяцев

2 Третий поток (ТОиР, транспортная логистика), 3 месяца

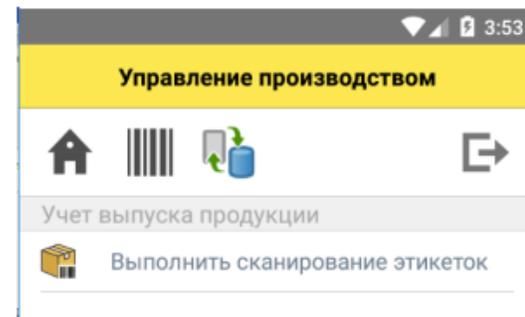
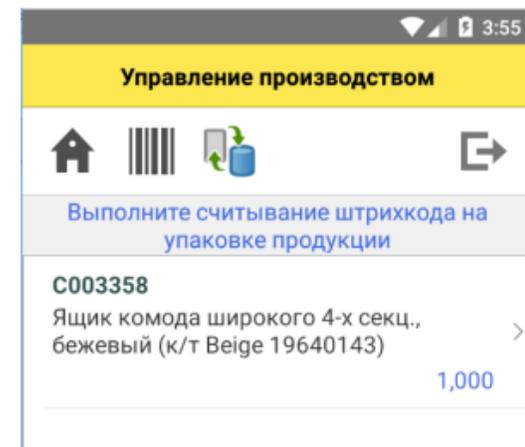
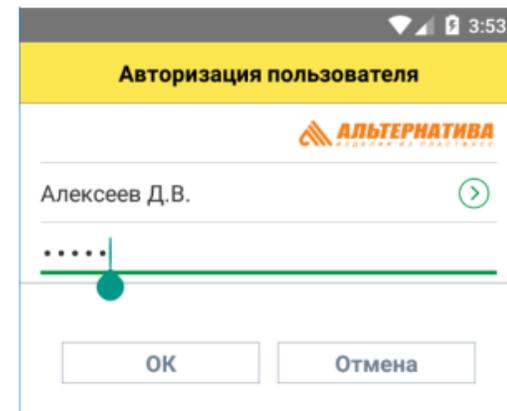
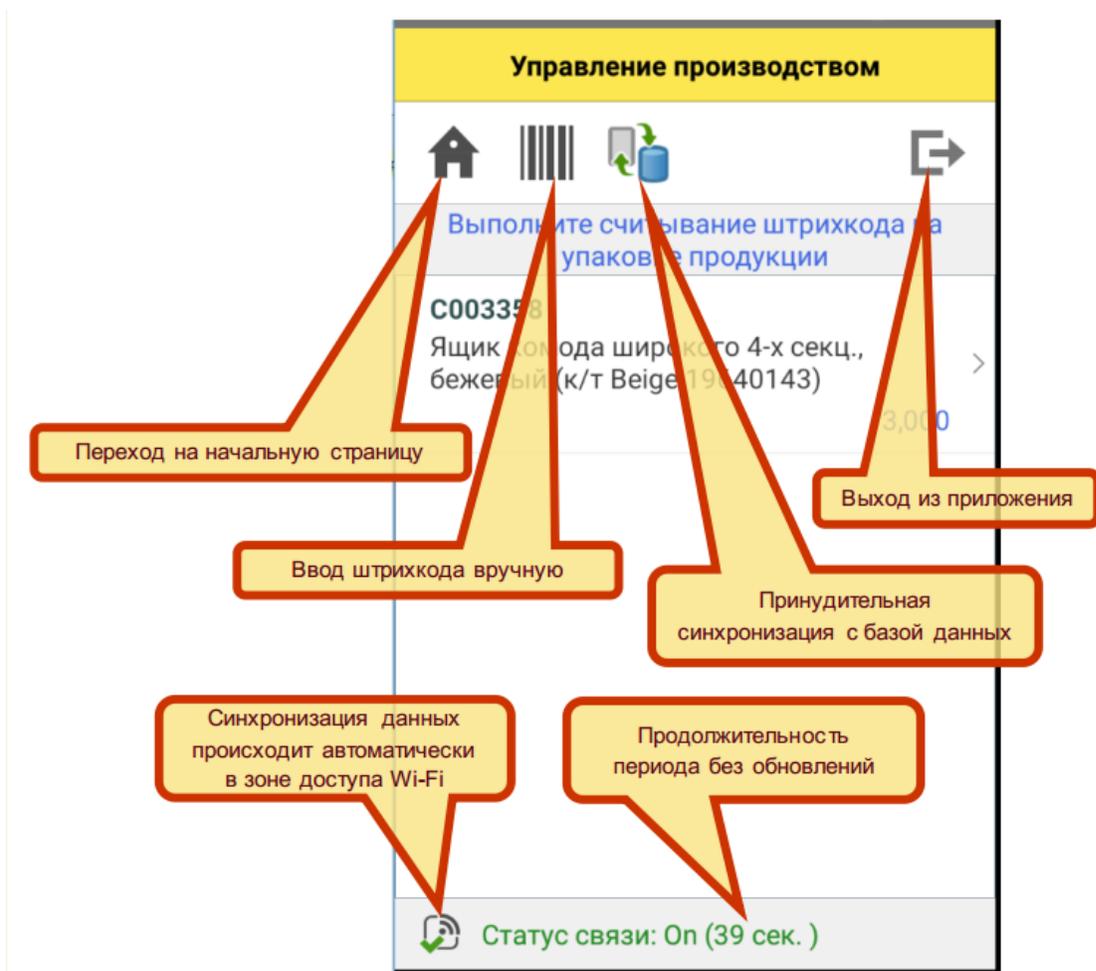
Интересные решения

- Мобильный терминал производства
 - С возможностью offline-работы



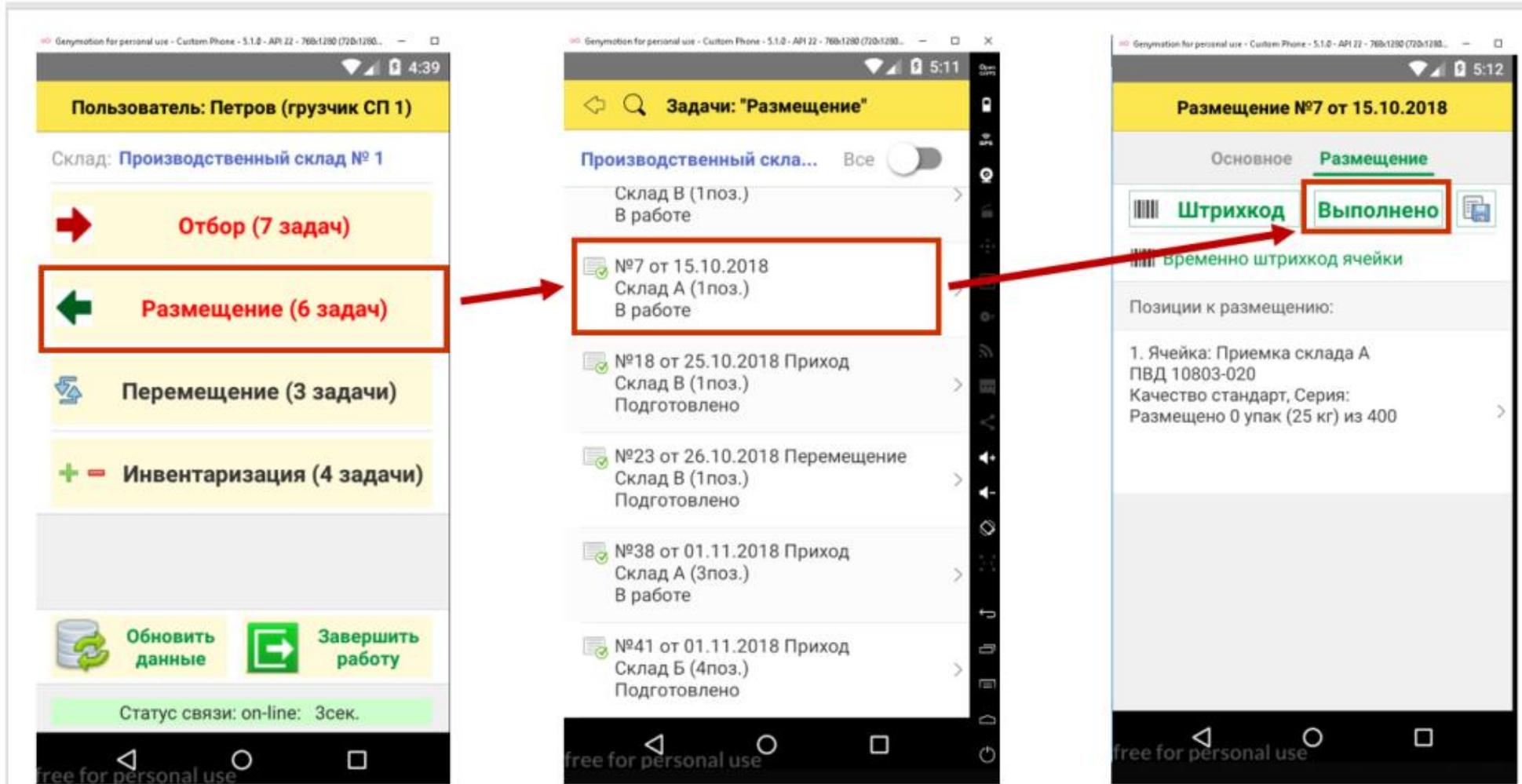
Интересные решения

Функционал сдатчика готовой продукции



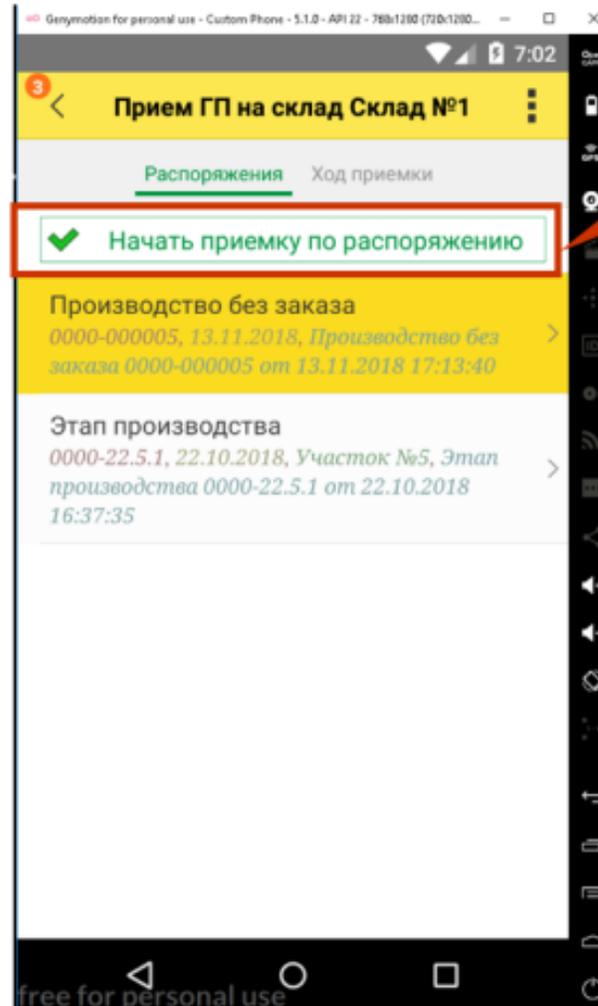
Интересные решения

Рабочее место СГП



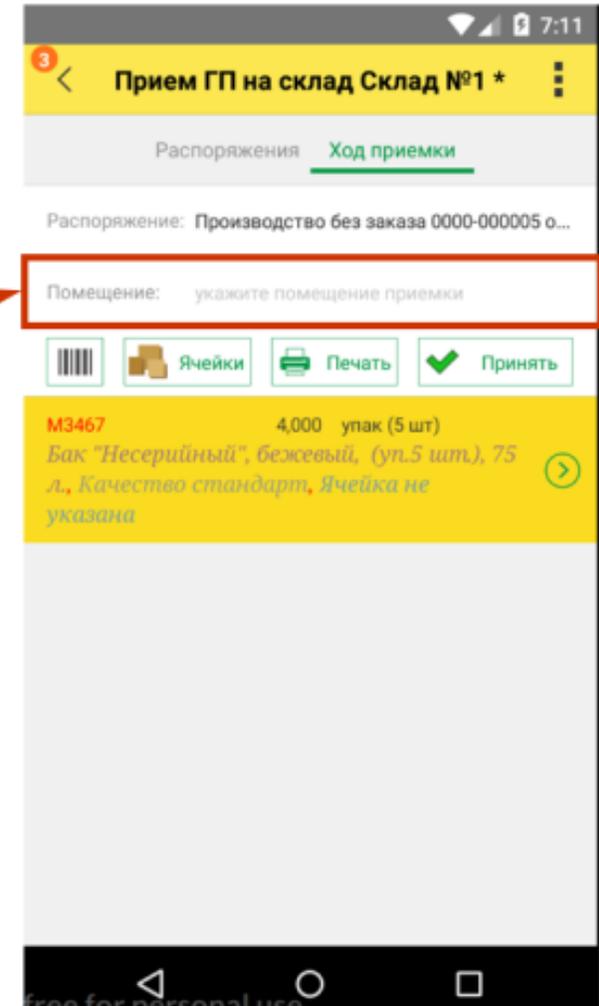
Интересные решения

Рабочее место СГП



Выбрать распоряжение и нажать «Начать приемку»

Указать складское помещение



Инструкции

- ⦿ Интерактивная
- ⦿ On-line, обновляемая
- ⦿ Минимум текста
- ⦿ Схемы и картинки
- ⦿ Электронная база знаний



Visio Online

OneDrive

Главная страница

Процессы закупки ТМЦ

Процессы продажи товара

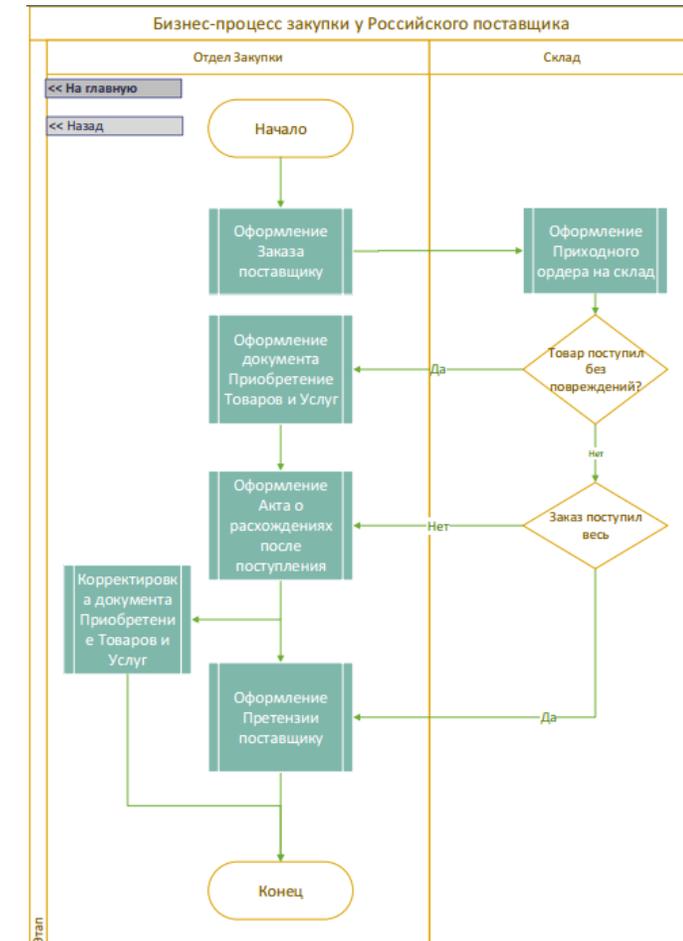
Производственный учет

Транспортная логистика

Складской учет СиМ

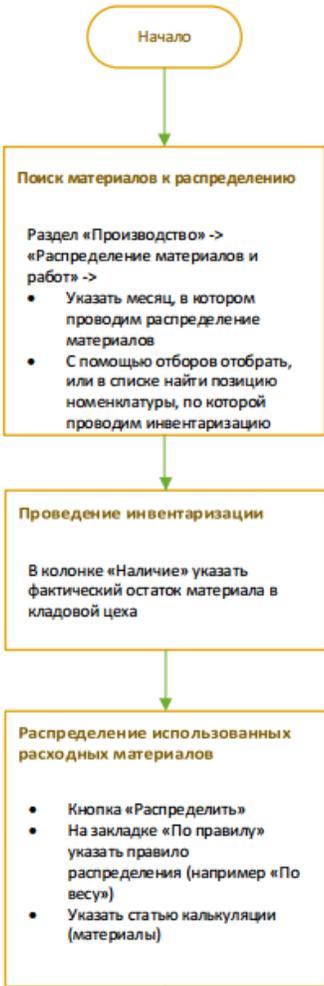
Складской учет СГП

Складской учет сортировка



Производственный учет. РМ «Распределение материалов и работ»

<< На главную
<< Назад



← → **Распределение материалов и работ**

Январь 2019 Организация Подразделение товар Состояние

→ Распределить Оформить... Найти... Отменить поиск Акт инвентаризации

Еще ?

Подразделен...	Кладовая	Номенклатура	Входящий остаток	Наличие	Распределить	Распределено	Ед. изм.
Участок КиУ ...	Кладовая Участка КиУ Т...	Ведро-туалет "Плетёнка" (декор) 17л (уп.10)	10,000	<не требуется>	10,000	шт	
Цех ТНП №1	Кладовая цеха ТНП №1	какао к/г НРФА3697 (коричневый)	18,000	<не требуется>	18,000	кг	
Участок №12	Кладовая Участка №12	Комод широкий "Принцессы-Дисней"(д\дев)4-сек...	12,000	<не требуется>	12,000	шт	
Цех ТНП №1	Кладовая цеха ТНП №1	Комод широкий "Принцессы-Дисней"(д\дев)4-сек...	1,000	<не требуется>	1,000	шт	
Цех ТНП №1	Кладовая цеха ТНП №1	Листок берёзы	2,000	<не требуется>	2,000	рул	
Цех ТНП №1	Кладовая цеха ТНП №1	ПП 8348 SM	20,000	<не требуется>	20,000	кг	
Цех ТНП №1	Кладовая цеха ТНП №1	ПП Н350 +1% к/г желтый 20887	0,500	<не требуется>	0,500	кг	
Цех ТНП №1	Кладовая цеха ТНП №1	Саморез 3,9*19 по металлу	210,000	<не требуется>	210,000	шт	
Цех ТНП №1	Кладовая цеха ТНП №1	Скотч синий	11,000	1,000	10,000	шт	
Цех ТНП №1	Кладовая цеха ТНП №1	Шпатель льнопеньковый "STAYER" 500м.	20,000	<не требуется>	20,000	шт	
Цех ТНП №1	Кладовая цеха ТНП №1	Плётка Воздушно - пузырьчатая	8,000	<не требуется>		м	
Цех ТНП №1	Кладовая цеха ТНП №1	Шуруп 5*100 универсальн	80,000	20,000	20,000	шт	

Остатки материалов в кладовой цеха до момента распределения

Фактическое наличие материалов в момент проведения инвентаризации

Количество материалов подлежащих распределению

В январе в кладовую цеха ТНП № 1 передали 11 шт Скотч синий. На момент инвентаризации в кладовой 31.01.2019 остаток 1 шт. Система подсказывает, что нам необходимо распределить 10 шт. скотча на выпуски продукции за январь 2019

Распределение материала (работы) "Скотч синий / Качество стандарт" за Январь 2019 (№00000000017)

Провести и закрыть

Входящий остаток (11 шт) = поступило (11 шт).

Наличие: 1,000 Распределить: 0,000 Распределено: 10,000 шт

Основное По правилу (10,000) По партиям производства На расходы

Количество материала, работ: 10,000

Распределение материалов и работ

Трудности

- ⊙ Слишком оптимистичное отношение к мобильному клиенту
 - Недостаточное качество сигнала WiFi - пришлось переписывать на offline-мобильное приложение
- ⊙ Недооценённый объем работ заказчика
 - Ввод ресурсных спецификаций
- ⊙ Срыв сроков контрактования и поставки оборудования
- ⊙ Высокая нагрузка на РП обеих сторон
 - От Исполнителя – связующее звено всех блоков, архитектор
 - От Заказчика – центр принятия решений, административный рычаг

Статистика бюджета

Этап	Доля стоимости
Моделирование	25%
Программирование (вместе с ТЗ)	40%
Подготовка к запуску	12%
Запуск	23%
Незапланированные работы	+12% дополнительно

Параллельные проекты

- ⊙ Консалтинг по управленческому и финансовому учёту –
 - смогли в кратчайшие сроки устранить ошибки и дать рекомендации по ведению учета
- ⊙ Аудит ведения учёта в ЗУП и БП



№ 185 дата 11.07.2018 г.
 На № _____ от _____
 Генеральному директору
 ООО «СБ-Проджект»
 Мирошниковой И.А.

Завод пластмассовых изделий «Альтернатива» выражает благодарность Группе Компаний СофтБаланс (далее ГК «СофтБаланс») за оперативный аудит перехода с 1С:Бухгалтерия 2.0 на 1С:Бухгалтерия 3.0.

Переход был произведен в июне 2018 года собственными силами с переносом данных с 2010 года. После переноса стало невозможно закрытие периодов 2018 года, с данной проблематикой мы обратились к специалистам ГК «СофтБаланс», которые предложили свои консалтинговые услуги по аудиту перехода с одной системы на другую.

Специалисты ГК «СофтБаланс» в кратчайший период меньше недели провели анализ перенесенных данных, выявили проблематику, которые были перенесены из 1С:Бухгалтерия 2.0, дали рекомендации по исправлению ошибок и совместно с главным бухгалтером помогли устранить недочеты, что позволило произвести закрытие месяцев 2018 года по текущий период.

Хотелось отметить профессионализм ведущих специалистов 1С:Мазаровой Клавдии и Абдурагимова Эмина, а также комплексный подход с учетом специфики учета компании и интеграции с ЗУП 3.

По результату аудита был предоставлен отчет и разработаны рекомендации по устранению недочетов, по которому на текущий момент проведены работы, разработаны обработки, приведены регистры НДС в порядок.

Достигнутые положительные результаты при непосредственном участии ГК СофтБаланс дают уверенность в перспективности совместной работы. Надеемся, что наши деловые отношения и в дальнейшем будут успешно развиваться.

11.07.2018 г.

Генеральный директор



Р.К. Фахрегдинов

e-mail: alternat@mail.ru
 www.alternat.ru



№ 185 дата 11.07.2018 г.
 На № _____ от _____
 Генеральному директору
 ООО «СБ-Проджект»
 Мирошниковой И.А.

Завод пластмассовых изделий «Альтернатива» – динамично развивающееся предприятие, один из крупнейших Российских высокотехнологичных производителей товаров народного потребления из пластмасс.

Переход на 1С: Зарплата и управление персоналом ред. 3 (далее ЗУП 3) был произведен с начала 2018 года собственными силами, после чего руководство нашей компании обратилось в Группу Компаний «СофтБаланс» (далее ГК «СофтБаланс») со следующими проблематиками:

- Некорректный расчет по настроенным схемам мотивации;
- Сложности с настройками аналитических отчетов;
- Неуверенность в корректности перенесенных данных.

Проанализировав текущую ситуацию в компании, специалисты ГК «СофтБаланс» предложили консалтинговый проект по проведению аудита переноса данных и текущего учета в ЗУП 3.

Цели проекта:

- выявление ошибок ведения учета в системе 1С:ЗУП 3;
- анализ корректности переноса данных в 1С:ЗУП 3;
- рекомендации по устранению ошибок и недочетов учета.

Отдельно нужно подчеркнуть комплексный подход при анализе заявленных проблематики с учетом интеграции с используемыми Заказчиком системами и спецификой учета. Специалисты ГК СофтБаланс оперативно определили «узкие» места учета, обнаружили причины возникших проблем и дали рекомендации по исправлению ошибок, что помогло в дальнейшем откорректировать учетные данные, перенесенные остатки, бизнес-процессы в системе ЗУП 3.

По результату аудита был разработан план по устранению недочетов, по которому на текущий момент проведены все работы, что позволило наладить кадровый учет и корректный расчет заработной платы.

Достигнутые положительные результаты при непосредственном участии ГК СофтБаланс дают уверенность в перспективности совместной работы. Надеемся, что наши деловые отношения и в дальнейшем будут успешно развиваться.

11.07.2018 г.

Генеральный директор



Р.К. Фахрегдинов

e-mail: alternat@mail.ru
 www.alternat.ru

Параллельные проекты

- ⦿ Роботизация и внедрение единой АСУ ТП



Параллельные проекты

- ⦿ Бережливое производство и прочие проекты повышения эффективности
 - Применение опыта ведущих российских корпораций
 - Привлечение зарубежных экспертов

Планы

- ⊙ Глубокая автоматизация планирования всей деятельности предприятия
 - **Автоматическое** управление запасами
 - Планирование производства, в т.ч. посменное. MES
 - Внедрение и интеграция с АСУ ТП
- ⊙ Развитие складского функционала (WMS)
- ⊙ Внедрение новых АРМов
- ⊙ Автоматизация инструментального цеха
- ⊙ ТОиР, УАТ

Спасибо за внимание!

Чеплин Максим

Руководитель корпоративных проектов

Департамент проектов

ГК «СофтБаланс»

m.cheplin@softbalance.ru

+7 (812) 325-40-45

sb-vnedr.ru