

Пошаговый план миграции с SAP на 1С:ERP без остановки бизнеса

После ухода западных вендоров сотни российских компаний остались на SAP, Oracle, Microsoft Dynamics (Ахарта, Navision) без вендорской поддержки. Системы формально работают, но фактически превращаются в технологический риск: бизнес теряет возможность оперативно адаптироваться к изменениям законодательства, растут киберугрозы, возникает кадровая зависимость, а стоимость поддержки ИТ-инфраструктуры ежегодно увеличивается на 20–40%.

Главная ошибка бизнеса — воспринимать переход на 1С как замену ПО. Компании, которые пытаются «просто перенести модель с SAP в 1С», почти всегда сталкиваются с перерасходом бюджета, сопротивлением сотрудников и падением эффективности.

Практика показывает, что грамотная миграция сокращает количество ошибок при вводе данных на 65–75% и ускоряет подготовку отчетности в 2–3 раза.

Дорожная карта, основанная на реальных проектах

Шаг 1. Определение целей проекта

Любой ERP-проект начинается с ответа на ключевой управленческий вопрос: какую управляемость бизнеса должна обеспечить новая система.

Корректные цели проекта:

- снижение совокупной стоимости владения (TCO)
- получение гарантированной поддержки от вендора
- повышение прозрачности финансовых и операционных процессов
- ускорение управленческой отчетности
- создание масштабируемой цифровой архитектуры

На практике именно на этом этапе фиксируются KPI проекта, по которым через 6–12 месяцев после запуска будет оцениваться эффективность инвестиций.

Шаг 2. Диагностика бизнес-процессов и сбор требований

Опыт ERP-проектов показывает, что до 30-40% функциональности исторической системы фактически не используется.

Поэтому перед началом миграции проводится комплексная диагностика:

- реально используемых процессов
- критичных кастомизаций
- зависимости бизнес-операций от доработок системы
- интеграционного ландшафта (банки, WMS, CRM, государственные сервисы)
- зон ручного управления (Excel-модели, теневые процессы)

- уровня документированности системы

Именно на этом этапе формируется реальный масштаб проекта и выявляются основные источники будущих затрат.

Шаг 3. Выбор стратегии перехода

После анализа процессов компания определяет стратегию миграции. Этот выбор всегда представляет собой компромисс между скоростью внедрения и операционным риском.

МОДЕЛЬ	СУТЬ	КОГДА ВЫБРАТЬ
Единовременный переход	Единовременный перенос всех процессов из одной системы в другую.	Для небольших компаний с простыми, стабильными процессами. Высокий риск остановки бизнеса.
Поэтапная миграция	Последовательный перенос контуров (финансы, закупки, производство). Наиболее распространенная стратегия для среднего и крупного бизнеса.	Для среднего и крупного бизнеса. Позволяет минимизировать риски и обучить персонал постепенно.
Гибридная модель	Часть систем (например, SCM/CRM) временно остается в SAP.	Для крупных холдингов со сложной ИТ-инфраструктурой, где нужна плавная замена модулей.

Выбор «Единовременного перехода» без организационной готовности часто приводит к срывам проекта.

Шаг 4. Проектирование целевой архитектуры

Определите роль новой системы: будет ли 1С просто системой учета или цифровым ядром бизнеса? От этого решения напрямую зависят будущие ИТ-инвестиции и скорость масштабирования.

Продумайте интеграции с BI, WMS, CRM, ЭДО, банками и производственными системами. Переход на 1С:ERP — это возможность выстроить эффективные связи между системами, уйдя от «лоскутной автоматизации».

Шаг 5. Подготовка данных

По статистике внедрений до 50–60% рисков ERP-проекта связано с качеством данных.

Необходимо:

- очистить дубли

- нормализовать справочники
- унифицировать номенклатуру
- определить объем исторических данных
- проверить связи документов

Ключевой принцип ERP-проектов прост: плохие данные неизбежно приводят к плохой системе независимо от платформы.

Шаг 6. Настройка системы и оптимизация процессов

Цель этапа — оптимизировать процессы.

1 Моделирование на типовой конфигурации

Проводится GAP-анализ – сравнение процессов в SAP и как они работают в логике 1С. В 80% случаев бизнес может закрыть свои потребности типовой конфигурацией 1С:ERP. Это значит, что устаревшие процессы можно заменить современными практиками, уже заложенными в систему.

2 Адаптация 1С

Для оставшихся 20% процессов, действительно критичных для бизнеса, выполняются точечные доработки. Принцип: чем ближе система к типовой, тем дешевле и быстрее ее обслуживание.

Зрелые компании адаптируют процессы под лучшие практики системы, а не переносят исторические ограничения.

Шаг 7. Интеграции

До 70% критических инцидентов после запуска связаны именно с интеграциями.

Необходимо:

- тестирование сквозных процессов
- проверка обменов с госорганами
- нагрузочное тестирование
- сценарии отказоустойчивости

Рекомендуется заранее определить владельцев интеграций на стороне бизнеса, а не только ИТ-команды.

Шаг 8. Комплексное тестирование

Минимальный набор:

- модульное (тестирование каждого блока отдельно)
- интеграционное (тестирование связей)
- пользовательское (приемочное тестирование ключевыми пользователями)
- нагрузочное

Лучшие проекты используют «двойной учет» на переходном этапе: данные параллельно вносятся в старую и новую системы для сверки результатов. Успешность тестирования должна подтверждаться бизнес-метриками.

Шаг 9. Пилотный запуск

Пилот снижает риски промышленного запуска на 30–40%. Важно понимать: нагрузка на ключевых пользователей возрастает вдвое — им приходится работать параллельно в двух системах. Этот период нужно планировать с учетом человеческого фактора.

КPI пилота:

- корректное закрытие периода
- отсутствие критических ручных операций
- готовность пользователей работать без старой системы

Шаг 10. Промышленный переход

На этом этапе происходит:

- поэтапный отказ от старой ERP
- финальная сверка данных
- запуск «горячей линии» поддержки пользователей
- системный мониторинг сбоев 24/7

Первые 2–3 месяца — ключевые для стабильности проекта. Важно иметь откатную стратегию на случай форс-мажора.

Шаг 11. Постпроектная оптимизация

ERP-проект считается завершенным только после стабилизации бизнес-показателей.

Типовые эффекты через 6–12 месяцев (возврат к KPI, заданным на старте):

- сокращение операционных ошибок при вводе данных на 65–75%
- повышение прозрачности затрат
- ускорение управленческих решений

Главный вывод

ERP-миграция — это не ИТ-проект, а управленческая трансформация операционной модели компании. Компании, которые рассматривают переход стратегически, получают не просто замену SAP, Oracle или другой системы, а новую цифровую архитектуру бизнеса.

Следующий шаг

Если ваша компания планирует переход на 1С:ERP в ближайшие 12–24 месяца, оптимальная отправная точка — диагностика готовности к миграции. Она позволяет снизить бюджет проекта до 30%, определить безопасную стратегию и сформировать дорожную карту.



Эксперты «СофтБаланс» готовы провести такую диагностику уже сейчас. Это формат экспертной стратегической сессии, на которой мы точно разберем ваш ИТ-ландшафт и бизнес-процессы. По итогам вы получите индивидуальную дорожную карту миграции с четкими сроками, этапами и бюджетом.

[ЗАПИСАТЬСЯ НА БЕСПЛАТНУЮ ДИАГНОСТИКУ](#)

Отправьте запрос с сайта, и мы с вами свяжемся!