

Внедрение 1С:ERP в производственной компании «ВОДЭКО»

Управленческий и регламентированный учет в
единой системе с сохранением типового
функционала



Макарова Клавдия

Руководитель консалтингового направления,
ГК «СофтБаланс»



makarova@softbalance.ru
+7 (812) 325-44-00
sb-vnedr.ru



Компания «ВОДЭКО»

- одна из ведущих российских компаний, представляющих на российском рынке и рынках ближнего зарубежья системы водоочистки, оборудование водоподготовки и комплектующих ведущих зарубежных производителей, таких как
 - Arkal(Израиль),
 - Pentair Water (Fleck (Франция)),
 - Siata (Италия),
 - Purolite (Великобритания)

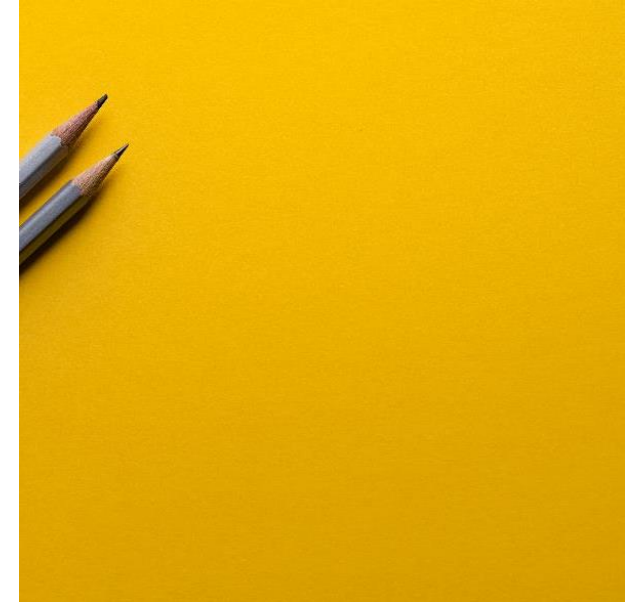


Направления «ВОДЭКО»

- **Водоподготовка в промышленности:**
 - Система охлаждения;
 - Подготовка питьевой воды;
 - Водоподготовка для химических и гальванических производств;
 - Химподготовка для котельных;
- **Хозяйственно-питьевое водоснабжение:**
 - Муниципальное водоснабжение;
 - Объекты социально-бытового назначения;
- **Очистка сточных вод;**
- **Индивидуальные системы очистки воды.**

Точка старта проекта

- 1С:Управление торговлей ред. 10 – 1С:Управление торговлей ред. 11 – 1С:ERP с 01.01.2019
- Отдельно учет в 1С:Бухгалтерии и 1С:ЗУП;
- В начале 2019 года смена главного бухгалтера;
- Необходимость автоматизации производства;
- Необходимость постановки управленческого учета.



Сложности на старте

- Горячее время по загруженности специалистов;
- Апгрейд на 1С:УТ 11 и 1С:ERP проводился Заказчиком без понимания идеологии системы;
- Уже заведены остатки и ведется учет за 1 квартал 2019;
- Нужно срочно помочь сдать регламентированную отчетность за 1 квартал 2019;
- Территориально клиент находится в Москве.



Методологическая поддержка

- Экспресс-моделирование:
 - Сквозной пример от Заказа до отчетности;
 - Варианты учета по направлениям деятельности, статьям затрат;
 - Учет себестоимости Заказа;
 - Поиск компромисса ведения в одной системе управленческого и регламентированного учета.



Что предпринято на старте

- Обучение по производству;
- Экспресс-моделирование с топами, акцент на НСИ и основной контур оперативного учета;
- Работа с рисками на постоянной основе;
- Экспертный подход;
- Анализ ведения и настройки учета;
- Статус-конференции по 2 раза в неделю.



Результаты отчетности 1 квартала 2019

- Анализ систем показал, что Заказчик изначально некорректно их настроил, и это повлияло на обмен.
- Специалисты исправили ошибки.
- Отчетность была сдана день в день.



Изменение запроса по проекту

- Май 2019 – изменения в штате, появился специалист, заинтересованный в 1С:ERP в части регламентированного учета;
- Перевод бухгалтерского и зарплатного контура в 1С:ERP;
- Отчетность за 2-3 квартал из 1С:ERP;
- С 4 квартала Заказчик работает с минимальными обращениями в команду Консалтингового направления СофтБаланс, но проводятся статус-конференции по состоянию дел у Заказчика.



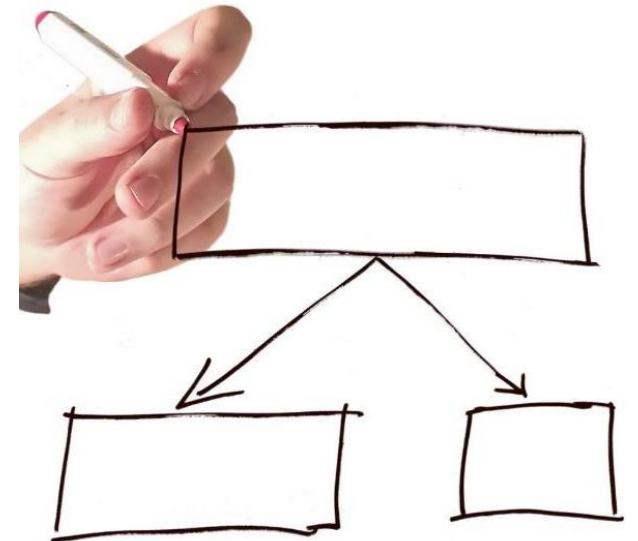
Инструменты

- Программные:
 - Redmine;
 - Паспорт проекта;
- Методологическая проработка учета в ERP:
 - 13 специалистов на поддержки проекта;
 - Экспресс-моделирование;
- Экспертный подход:
 - Риск-менеджмент;
 - Передача знаний проектной команде заказчика.



Результаты

- Управленческий и регламентированный учет в одной системе;
- Анализ себестоимости заказа;
- Оптимизация ведения производственных операций;
- Минимальные доработки (пару отчетов и подписок на события);
- Длительность проекта март 2019 – октябрь 2019.



ВОД ЭКО
ООО «ВОДЭКО»
111647, г.Москва, Вольская 1-я, д.31
тел./факс: 88002220001
e-mail: vodeco@vodeco.ru

В группу компаний «СофтБаланс»
от компании «ВОДЭКО»

**Отзыв о внедрении автоматизированной ERP-системы
на базе «1С:ERP Управление предприятием 2»**

Компания "ВОДЭКО" – одна из ведущих российских компаний, представляющих на российском рынке и рынках ближнего зарубежья системы водочистки, оборудование водоподготовки и комплектующих ведущих зарубежных производителей, таких как Pentair Water (Fleck (Франция)), Siat (Италия), Purolite (Великобритания) и целого ряда других компаний, с которыми ВОДЭКО имеет прямые партнерские отношения.

До старта проекта компания вела оперативный и регламентированный учет в трех разных программных продуктах 1С. Руководство испытывало потребность анализировать работу предприятия в целом, в совокупности всех направлений деятельности, оценивать рентабельность и принимать управленческие решения.

Поскольку оперативный учет уже велся в «1С:ERP Управление предприятием 2», было принято решение продолжить внедрение, создав единую ERP-систему на основе данного продукта. Изначально выбор решения был сделан по следующим факторам:

- Достаточное количество успешных внедрений
- Современная платформа
- Широкие возможности автоматизации процессов производства
- Масштабируемость, переносимость и распространенность
- Возможность кастомизации

В качестве партнера по внедрению выбрана группа компаний "СофтБаланс", имеющая высокую компетенцию в построении управленческого учета и опыт автоматизации предприятий различных видов деятельности, включая производство.

Деятельность компании "ВОДЭКО" ведется по нескольким направлениям: купля-продажа оборудования, материалов, оказание строительно-монтажных услуг и проектное производство. На начальном этапе специалисты ГК "СофтБаланс" проанализировали специфику ведения бухгалтерского учета, а также провели обучение производственному учету и бюджетированию в «1С:ERP 2».

В процессе активного взаимодействия руководящего состава нашего предприятия с проектной командой ГК "СофтБаланс" были **тщательно проработаны три модели производственного учета**. Благодаря экспертному подходу специалистов, мы смогли в **кратчайшие сроки** выбрать оптимальный вариант построения управленческого учета из предложенных моделей.

В результате внедрения выбранной модели, мы получили единую систему, позволяющую вести **полноценный управленческий учет**, получать финансовый результат и при этом корректно отражать деятельность в регламентированном учете.

Хотим особенно отметить, что специалисты **сохранили конфигурацию «1С:ERP 2» в максимально типовом виде**, что позволяет нам оперативно и с наименьшими затратами обновлять систему. Все данные были перенесены из отдельных учетных систем в «1С:ERP 2».

Внедренные подсистемы «1С:ERP Управление предприятием 2»:

- Управленческий учет
- Производственный учет
- Управление продажами (коммерческий учет)
- Управление закупками
- Управление складской логистикой
- Управление закупками, продажами и запасами
- Расчет себестоимости продукции и финансового результата
- Управление денежными средствами (казначейство)

ВОД ЭКО
ООО «ВОДЭКО»
111647, г.Москва, Вольская 1-я, д.31
тел./факс: 88002220001
e-mail: vodeco@vodeco.ru

- Бухгалтерский и налоговый учет
- Кадровый учет и расчет заработной платы

Система «1С:ERP Управление предприятием 2» успешно используется в нашей компании, можем назвать следующие **показатели повышения эффективности в результате внедрения:**

- Сокращение трудозатрат в подразделениях: 30 %
- Ускорение получения управленческой отчетности: 50 %
- Ускорение получения регламентированной отчетности: 20 %
- Снижение объемов материальных запасов: 10 %
- Сокращение производственных издержек: 10 %
- Сокращение дебиторской задолженности: 10 %

Благодарим проектную команду ГК «СофтБаланс» за качественную и оперативную работу:

- Абдурагимов Эмин
- Олейниченко Олег
- Иванов Павел
- Глушицкая Ксения
- Сидорова Ксения
- Кузнецова Жанна
- Федоров Владимир
- Груничева Ирина
- Колесников Константин
- Сергейчик Лариса
- Стрובה Татьяна
- Емельянова Татьяна
- Сизов Евгений

Отдельная особая благодарность за клиентоориентированный и высокопрофессиональный подход в работе:

- Макарова Клавдия

Количество автоматизированных рабочих мест: 70.

Дата ввода решения в промышленную эксплуатацию: июнь 2019 года.

Оценка внедренной информационной системы по следующим параметрам по 5-балльной шкале:

Соответствие потребностям организации: 5

(где "5" - "в информационной системе реализованы все необходимые возможности")

Удобство работы с программой: 5

(где "5" - "работать с программой легко и комфортно")

Оцените качество работы партнера "1С": 5

(где "5" - "работой партнера я очень доволен")

Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности: Да

(да / скорее да / скорее нет / нет)

Генеральный директор
(должность)



(Handwritten signature)
/Бельский В.С./
(расшифровка подписи)

Дата: «04» сентября 2019 г.

Состав проектной команды

- Состав проектной команды СБ:
 - Руководитель корпоративных проектов – 1;
 - Бизнес-архитектор, эксперт – 2;
 - Технический руководитель проекта – 1;
 - Аналитики, консультанты – 7;
 - Программисты – 2.
- Состав проектной команды Заказчика:
 - Команда, принимающая управленческие решения – 4;
 - Пользователей в системе – более 70.



Факторы успеха проекта

- Взаимозаменяемые специалисты;
- Регулярные статус-конференции и работа с рисками;
- Выделенные дни первой линии поддержки;
- Прямое общение с собственниками бизнеса.





**Спасибо
за внимание!**

sb-vnedr.ru

Макарова Клавдия

Руководитель
консалтингового
направления,

ГК «СофтБаланс»

makarova@softbalance.ru
+7 (812) 325-40-45