

Автоматизация судостроительной компании на базе 1С:ERP в 1С:Фреш



Клавдия Макарова

Руководитель консалтингового направления
департамента корпоративных проектов, ГК «СофтБаланс»



makarova@softbalance.ru
sb-vnedr.ru

Особенности проекта

Судостроительное производство

- Уникальное единичное производство;
- Под заказ;
- Индивидуальное ценообразование каждого заказа;
- Явно выделен этап проработки конструкторской документации каждого проекта;
- Дальнейшие ремонты выпущенных судов.



Уникальность данного проекта

- Заказчик находится за пределами России;
- Нужно было найти оптимальное решение по размещению программного обеспечения – выбрана система 1С:ERP в 1С:Фреш на английском интерфейсе;
- Производств частично отдано сторонним верфям и их также надо включать в процесс;
- Несовместимость системы с бухгалтерией другой страны;
- Необходимость выгрузки данных в BI системы.



Цели проекта: что хотел получить заказчик?

- Прозрачность себестоимости судостроительных проектов;
- Контроль денежных потоков;
- Вовлечение в учет представителей верфей;
- Прослеживаемость движения материалов по этапам строительства судна;
- Консолидация данных с холдингом.




Контур автоматизации (по проекту в целом)

- Учет нормативно- справочной информации;
- CRM;
- Расчет стоимости судостроительного проекта;
- Закупочная деятельность;
- Казначейство;
- Производство с вовлечением верфей;
- Учет движения МПЗ с учетом этапов производства;
- Себестоимость и прибыль по судостроительным проектам с учетом этапов;
- Ремонты судов.

Решаем задачу финансового контура, не усложняя производственные процессы

- от простого учета к сложным схемам

Структура проекта в направлениях деятельности

| | | | | |
|--|------|---|---|--|
| ⊖  U-TYPE 2 (SHIPYARD SCHEDULE) | | | | |
| ▬ U2-01 - DESIGN | Used | ✓ | ✓ | |
| ▬ U2-02 - HULL CONSTRUCTION | Used | ✓ | ✓ | |
| ▬ U2-03 - MATERIAL & EQUIPMENT PROC... | Used | ✓ | ✓ | |
| ▬ U2-04 - VENTILATION FANS | Used | ✓ | ✓ | |
| ▬ U2-05 - ELECTIRICAL WORKS | Used | ✓ | ✓ | |
| ▬ U2-06 - STEEL OUTFITTING & DECK OUT... | Used | ✓ | ✓ | |
| ▬ U2-07 - NAVIGATION & COMMUNICATION... | Used | ✓ | ✓ | |
| ▬ U2-08 - PUMPS | Used | ✓ | ✓ | |
| ▬ U2-09 - MAIN ENGINE & GENSET OUTFIT... | Used | ✓ | ✓ | |
| ▬ U2-10 - PIPING | Used | ✓ | ✓ | |
| ▬ U2-11 - PONTOON HATCH COVER | Used | ✓ | ✓ | |
| ▬ U2-12 - PAINTING | Used | ✓ | ✓ | |

Структура проекта в группах статей расходов

← → ★ Income and expenses 2.3

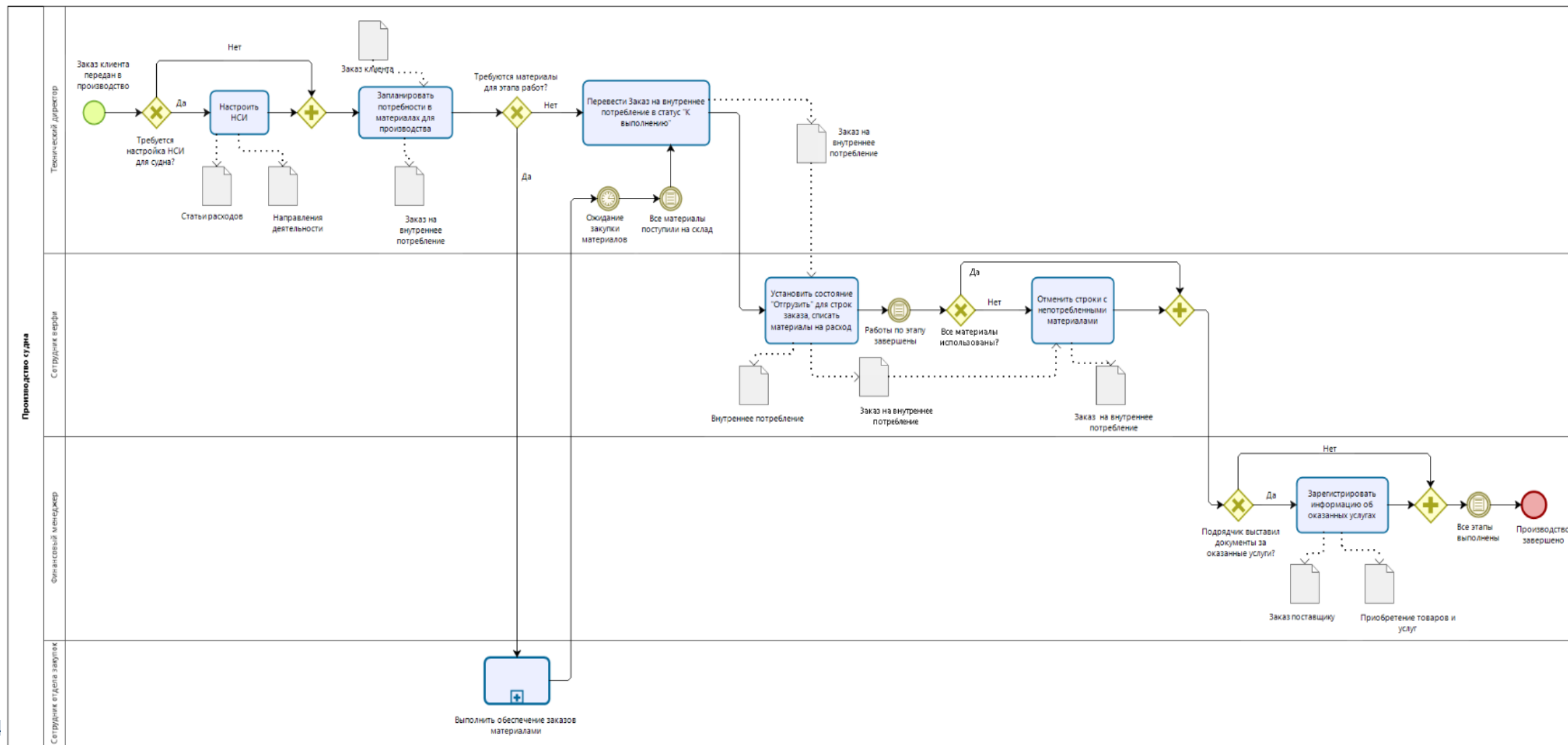
✓ Period: [Date Range] ... ✓ Line of business: [Line of Business]

Run report Settings... [Icons] [0] Σ

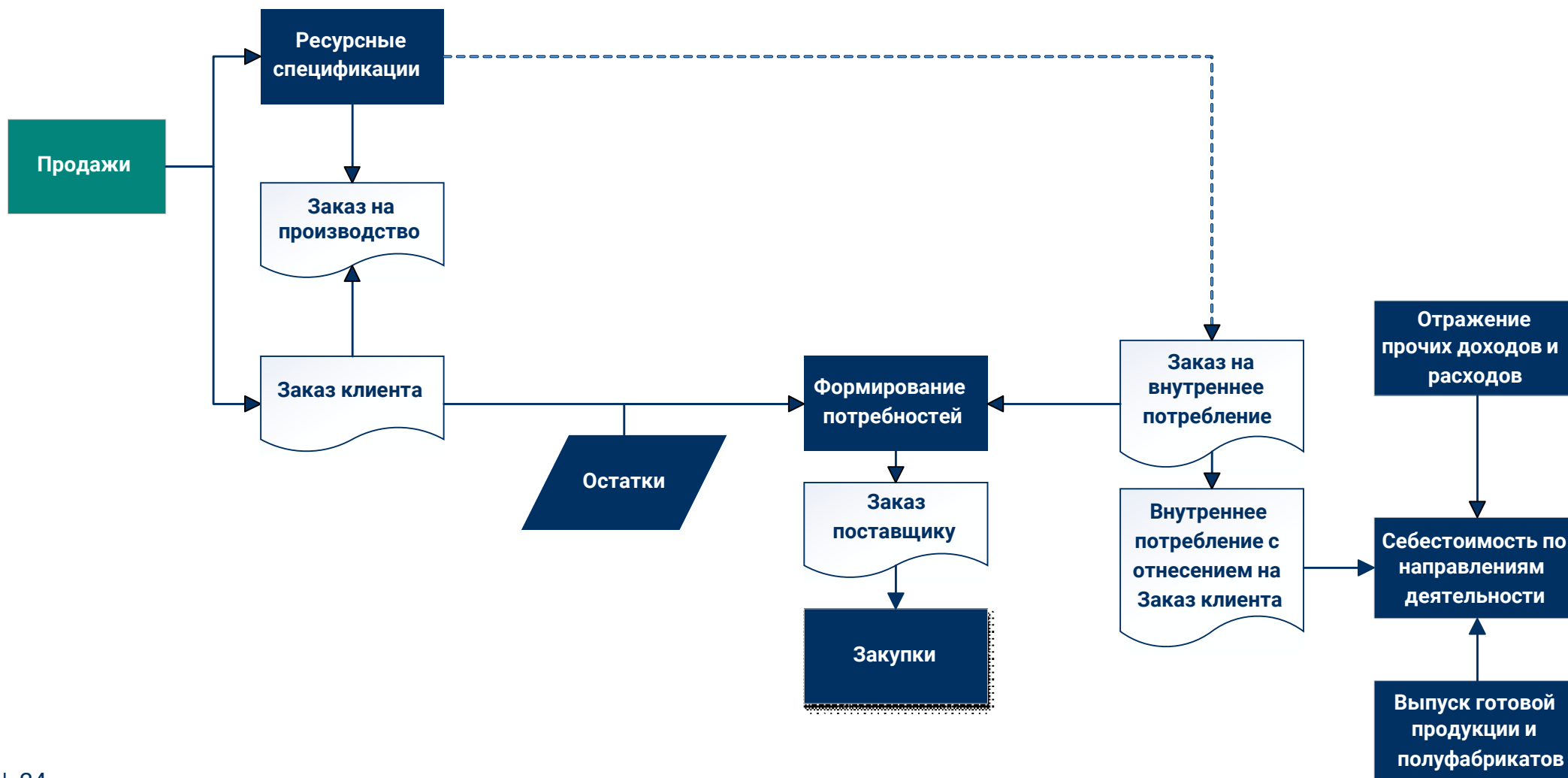
Data parameters: Период: [Date Range]
 Включая запланированные продажи: No
 Включая запланированные расходы: No
 Данные отчета: In the currency of management accounting VAT inclusive
 Filter: Исключить ТЗР и РБП (включены в себестоимость) AND
 Направление деятельности Equal to [Activity]

| Вид дохода / расхода | Март 2020 г. | Total | U-TYPE2 | Total |
|----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Статья доходов | Доход/Расход | Доход/Расход | Доход/Расход | Доход/Расход |
| Статья расходов | | | | |
| Аналитика расходов | | | | |
| Продажи | 1 180 000,00 | 1 180 000,00 | 1 180 000,00 | 1 180 000,00 |
| Прочие доходы | 1 180 000,00 | 1 180 000,00 | 1 180 000,00 | 1 180 000,00 |
| Прочие расходы | 2 180 000,00 | 2 180 000,00 | 2 180 000,00 | 2 180 000,00 |
| Total | 2 360 000,00 | 2 360 000,00 | 2 360 000,00 | 2 360 000,00 |

Упрощенная производственная схема



Упрощенная производственная схема



Упрощенная производственная схема

← → ☆ Списание на расходы

Основное [Файлы](#) [Задачи](#)

Провести и закрыть         Отчеты ▾  Печать ▾

Основное **Товары (3)** Дополнительно

Добавить         № Указать серии  Заполнить ▾

| N | Номенклатура | Характеристика | № Серия | Ед. изм. | Количество | Статья списания | Аналитика |
|---|--------------|--------------------|----------------------|----------|------------|-----------------|-----------|
| 1 | | <характеристики... | № <серия указывае... | т | 1000000 | 1000000 | 1000000 |
| 2 | | <характеристики... | № <серия указывае... | т | 1000000 | 1000000 | 1000000 |
| 3 | | <характеристики... | № <серия указывае... | т | 1000000 | 1000000 | 1000000 |

Упрощенная производственная схема

← → ★ [Идентификатор]

✓ Период: [01.01.2020] - [31.03.2020] ... ✓ Направление деятельности (в группе): [...]

Сформировать | Настройки... | [Иконка папки] | Найти... | [Иконки: сортировка, печать, поиск, сохранение, почта] | [0] [Σ]

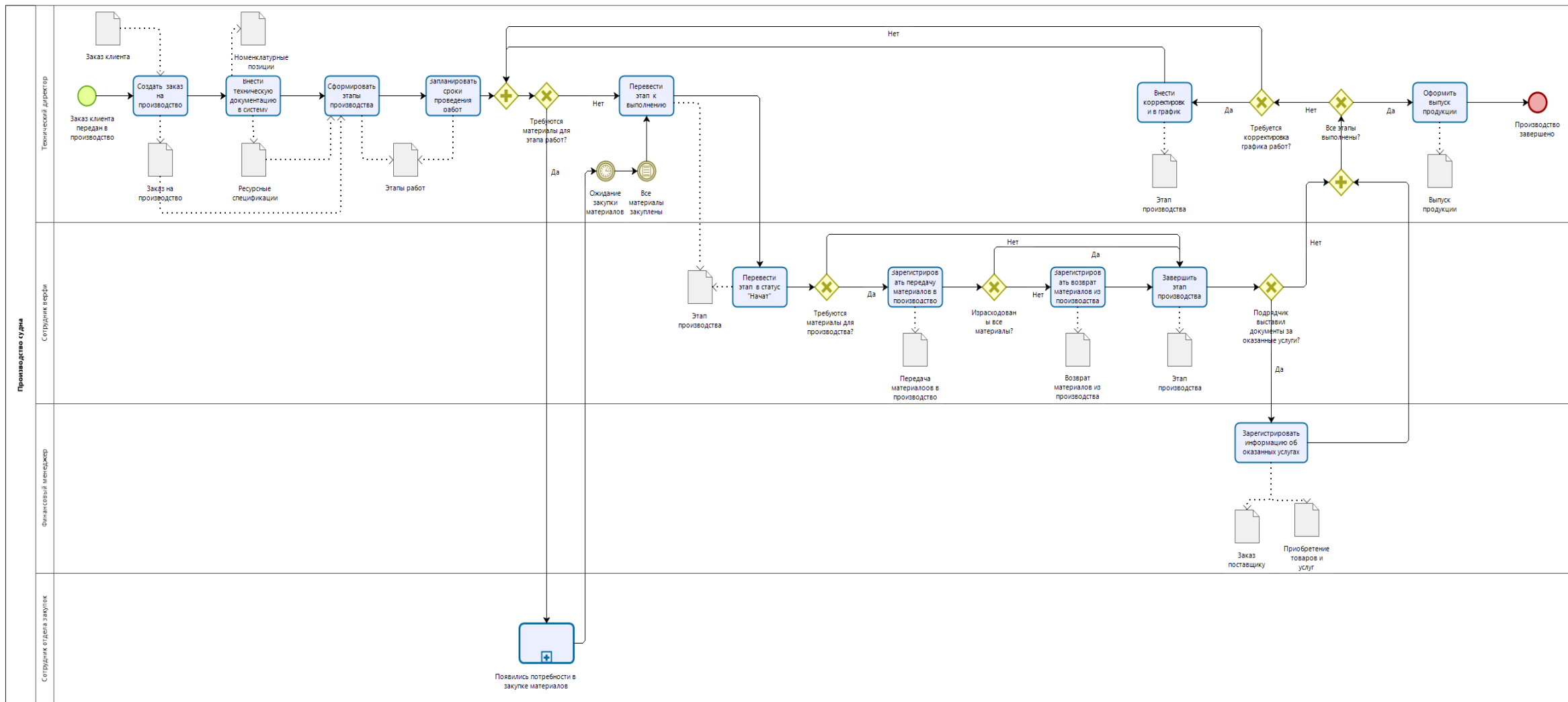
Income and expenses (USD)

Параметры: Период: [01.01.2020 - 31.03.2020]
 Включая запланированные продажи: Да
 Включая запланированные расходы: Нет
 Данные отчета: В валюте упр. учета с НДС

Отбор: Исключить ТЗР и РБП (включены в себестоимость) И
 Направление деятельности В группе [...]

| Вид дохода / расхода | 01.01.2020 - 31.03.2020 | 01.01.2020 - 31.03.2020 | 01.01.2020 - 31.03.2020 | Итого |
|----------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------|
| Статья доходов | Доход/Расход | Доход/Расход | Доход/Расход | Доход/Расход |
| Статья расходов | | | | |
| Прочие доходы | | | | |
| Прочие расходы | | | | |
| Итого | | | | |

Переход к полноценной производственной схеме



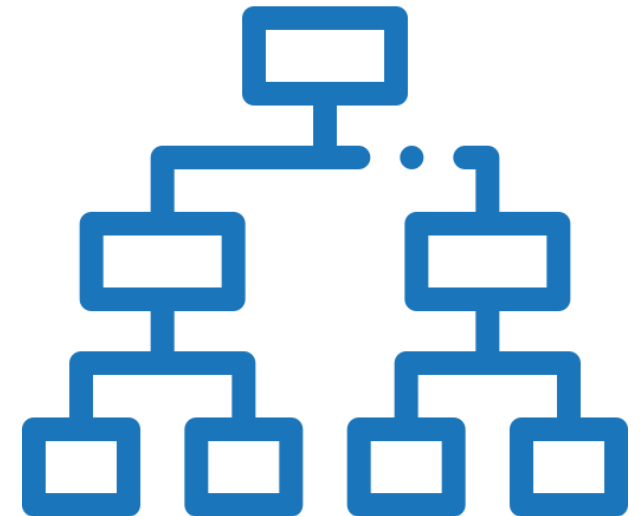
Этапы перехода

- Определяется дата перехода;
- Заказы/проекты до даты перехода продолжают работать по упрощенной схеме (или можно узлы перевести на полную схему);
- Заказы/проекты с даты перехода по полной производственной схеме.



НСИ в переходный период

- Можно оставить структуру направления деятельности + Распределение номенклатуры по направлениям деятельности;
- Если планируется переход на полную схему, то желательно закладывать структуру НСИ готовой продукции еще на концептуальной модели;
- Статьи по прямым расходам будут не актуальны, остальные статьи можно оставить;



Опыт внедрения 1С:ERP в 1С:Фреш

- «Облачный» подход к работе с ресурсами помогает уменьшить затраты и централизованно подходить к обслуживанию;
- Изначально задает вектор поиска решения типовыми средствами;
- Оптимальное решение с английским интерфейсом, так как конфигурации 1С для региона Заказчика не подошли;
- Удобство работы в веб-интерфейсе как самого Заказчика, так и представителей холдинга;
- Оперативное реагирование команды СофтБаланс и 1С по техническим вопросам.



Итоги проекта

- Простая схема учета проектного производства с учетом Внутреннего потребления позволила безболезненно завести документы с начала формирования судостроительной компании;
- Оптимизированы и некоторые процессы в Холдинге в части НСИ и производства;
- Прозрачность движения материалов и остатков по этапам;
- Управление себестоимостью судостроительных проектов.

Факторы успеха данного проекта

- Вариативность проработки вариантов учета НСИ и производственного учета;
- Ограничение 1С:Фреш в возможности доработок, что располагало и заказчика вовлекаться в поиск типового решения;
- Тщательная проработка модели от задач и проблематик заказчика с учетом вектора развития



Рекомендации при моделировании

- Моделируйте варианты учета НСИ (Структура предприятия, направления деятельности, статьи доходов и расходов);
- Если упрощенная схема используется для переходного периода, то еще на стадии моделирования необходимо завести пример перехода с упрощенной схемы до полной схемы;
- Всегда доводить модель и варианты примеров до финансового результата.



Состав проектной команды

- Состав проектной команды СБ:
 - Руководитель корпоративных проектов – 1;
 - Бизнес-архитектор, эксперт – 1;
 - Аналитики, консультанты – 3.
- Пользователей в системе – до 20.





По вопросу тиражируемого модуля для проектного производства для систем

- 1С:ERP
- 1С:Комплексная автоматизация 2
- 1С:Управление торговлей 11

consult@softbalance.ru

sb-vnedr.ru

Клавдия Макарова

Руководитель
консалтингового
направления,
ГК «СофтБаланс»

makarova@softbalance.ru
+7 (812) 325-40-45



[claudia_makarowa](https://www.instagram.com/claudia_makarowa)

[erptop.ru](https://www.instagram.com/erptop.ru)



**Напишите на почту
makarova@softbalance.ru
вашу ситуацию проектного
производства и я лично предложу
вам варианты с минимальными
доработками системы**

sb-vnedr.ru

Клавдия Макарова

Руководитель
консалтингового
направления,
ГК «СофтБаланс»

makarova@softbalance.ru
+7 (812) 325-40-45



[claudia_makarowa](#)

[erptop.ru](#)